

EDUARDO SALGADO



Datos personales

-  EDUARDO SALGADO
-  esalgradom59@gmail.com
-  0992295610
-  Urbanizacion Terrasol Km 8 via a Samborondon 092301 Guayaquil
-  eduardosalgado.net
-  linkedin.com/in/eduardo-salgado-3696801b

Formación

Programa de agente de Bolsa de Valores

jun 2022 - nov 2022

Bolsa de Valores de Guayaquil, Guayaquil, Ecuador

Foro de educación ejecutiva en Gerencia, finanzas, y estrategia.

ene 2018 - jul 2020

The Council, Guayaquil, Ecuador
Grupo de ejecutivos y empresarios líderes de sus sectores en Guayaquil.

MBA Global Ejecutivo

ene 2002 - jul 2003

Universidad de Navarra, Barcelona, España

Una de las mejores escuelas de negocios en programas para ejecutivos de Europa.

MBA en Finanzas y Mercadeo

ene 1982 - ago 1983

Universidad de Saint Thomas, Houston, Texas

Perfil

Soy un líder empresarial y ejecutivo senior (nacionalmente reconocido) quién ha construido su carrera guiado por integridad, ética, transparencia y con un enfoque de generar valor de largo plazo para los grupos de interés de las industrias de mi experiencia.

En los negocios e instituciones donde he trabajado, he liderado con innovación, creatividad, análisis de datos y de problemas, encontrando soluciones y la mejor estrategia de negocio a implementarse. Mi experiencia comprueba que soy orientado a resultados y un líder capaz y estratégico que disfruta llevar a cualquier empresa a su siguiente nivel de crecimiento por medio de inversiones inteligentes y rentables, profundo análisis de los riesgos, oportunidades y de la competencia; utilizando exitosas estrategias de reestructuración financiera y organizacional.

Tengo experiencia en un amplio rango de instituciones, industrias, negocios y grupos de interés que incluye: Banca nacional, retail e infraestructura, banca pública (CFN), banca internacional (Citibank), seguros y medicina prepagada, negocio masivo de venta de comida, producción - exportación de rosas y en cafeterías de especialidad. Adicionalmente poseo un ágil espíritu empresarial que se generó al inicio de mi carrera y que continúa actualmente en exitosos negocios start-up y consultorías financieras.

Con un pensamiento sistémico, soy creativo y competente para resolver problemas simples o complejos. Soy un agente de cambio social y líder empresarial que contribuye a la elaboración e implementación de las estrategias que un negocio demanda, utilizando las mejores políticas para beneficio de los stakeholders, con la mejor rentabilidad para los accionistas e impacto favorable en el entorno de la organización y en la sociedad.

Experiencia

Presidente

jun 2022 - presente

Mediken, Guayaquil

Empresa de medicina prepagada, ubicada entre las 10 primeras del Ecuador.

- En el año fiscal 2022, los ingresos netos crecieron 11%, gastos totales 7% y la utilidad neta en 132%.
- Al implementar controles operativos, los gastos por reclamos bajaron del 80% al 60%, mejorando la rentabilidad de la empresa.
- Lideré una nueva programación de pólizas de seguro, ahorrando 50% del costo con respecto al año anterior.
- En el primer trimestre de 2023 la utilidad antes de impuestos subió, 2.000%

Consultor senior

jul 2017 - presente

NS Management Advisory Co., Guayaquil

Servicios de consultoría financiera para laboratorios médicos, importadores de productos agrícolas y fertilizantes, hospitales, clínicas de diálisis, terminales de buses y centros comerciales, y proyectos de transformación digital.

- He establecido los parámetros financiero - operacionales para mejorar el capital de trabajo de Del Monte, un gran importador de agroquímicos y fertilizantes.
- Entregamos la valoración y estrategia financiera para Rocnarf, un laboratorio de medicinas y de IEDYT, una empresa de servicios de diálisis.
- Realizamos estudio de prefactibilidad financiera para construir la terminal de buses con centro comercial en Portoviejo, Ecuador.

BBA Licenciado en administración de empresas

ene 1978 - dic 1981

Universidad de Houston, Houston, Texas

Competencias

Gran visión estratégica y experto en solución de complejos problemas organizacionales. ●●●●●

Experto en administración de instituciones financieras públicas y privadas. ●●●●●

Experto en análisis financiero y en reestructuración de empresas con problemas económicos. ●●●●●

Experto negociador financiero y comercial. ●●●●●

Idiomas

Inglés ●●●●●

Directorios, membresías y conferencias

■ XXI CIGU Conferencia sobre retos para educación superior luego del Covid. Loja, Ecuador. Ponencia sobre la economía del Ecuador 2023.

■ Co-fundador y miembro del directorio de Sailor Coffee (2016-presente)

■ Miembro del grupo Guayaquil Preparada Siempre, cuyo objetivo es cooperar con el estado en la prevención de desastres naturales (2022-presente)

■ Miembro del directorio de Mall del Sol-grupo Nobis- (2020-21)

■ Miembro del directorio de la empresa municipal de tránsito de Guayaquil (2014-21).

■ Miembro del directorio de la empresa municipal de innovación y competitividad-EPICO-(2019-20)

Gerente General

jul 2021 - feb 2022

Corporación Financiera Nacional, Guayaquil

CFN es el holding de banca pública más grande del Ecuador, que cuenta con \$ 9 billones en activos y es accionista mayoritario del Banco del Pacífico (Pacifcard).

- Administración del Holding CFN que incluye: CFN, Banco del Pacífico, Seguros Sucre, fiduciaria Fidupacífico y Valpacífico casa de valores.
- Cobranza y reestructuración de más de \$ 100 millones en préstamos vencidos.
- Lideré un estudio de revisión de activos de riesgos, que concluyó con el incremento de las provisiones de incobrables hasta por \$ 650 millones. Tuvimos el soporte financiero del Banco Mundial.
- Administración de \$ 1.5 billones en activos fiduciarios constituidos por algunas empresas públicas en CFN.
- Iniciamos los procedimientos de la estrategia de fusión entre CFN con Banecuador que creará el primer banco económico de desarrollo del Ecuador.

Gerente General

jul 2009 - jun 2021

Fundación Terminal Terrestre, Guayaquil

Terminal nacional de buses de transporte público con centro comercial que cuenta con 250 locales e islas. Considerada cómo la mejor, más moderna y eficiente operación logística de transporte nacional de personas en el Ecuador y sudamérica.

- Realizamos reingeniería financiera aplicando normas internacionales de contabilidad cuyo resultado fue la mejora del flujo de caja de \$ 0.5 a \$ 11.9 millones. Se mejoró la generación de flujo de caja que permitió la recuperación total de la inversión inicial por \$ 50.5 millones en 8 años de gestión.
- Los ingresos netos subieron de \$ 9.8 a \$ 19.6 millones, principalmente por la estrategia de negocios implementada y uso de tecnología (tickets y pagos digitales).
- Los pasajeros incrementaron de 17 a 25 millones anualmente y el tráfico del mall subió a 30 millones de visitas por año, antes del Covid 19.

Gerente General Negocio de Arroz

ene 2007 - jul 2009

PRONACA, Quito

Formulación e implementación de la Estrategia del Negocio. Administración del Negocio y coordinación con áreas de Producción, Calidad, Ventas, Mercadeo, Contraloría, Compras de arroz, Integración Agrícola, y Finanzas para el cumplimiento del presupuesto así como de los objetivos del negocio.

- Posicionamiento del arroz Gustadina en el TOM del consumidor como la mejor marca de arroz empacado con el 65% de participación de mercado y 8% del mercado nacional.
- Incremento de ventas en 100% o \$ 15 millones en el período 2006 - 2008.
- Incremento de la utilidad neta en 106% o \$ 494.000 en el período 2006 - 2008.
- Rentabilización de los canales de distribución como Autoservicios, Cobertura (18.000 puntos de venta o tiendas), Distribuidores Zonales y Consumo Inmediato (hoteles y restaurants).

Gerente General

ene 1998 - feb 2007

Enchanted Roses, Cotopaxi

Fundador y CEO. La empresa producía y exportaba rosas a los Estados Unidos, Russia y Europa en una finca de 9 has, que empleaba a más de 100 trabajadores agrícolas. Empezó como un start up alcanzando ventas de \$ 1.4 millones en dos años.

- Conferencia Webinar de CODEFE- Tips en tiempos de crisis(2020)
- Conferencista en gestión pública en el 1er foro de turismo y transporte, celebrado en Cusco-Perú (2018).
- Profesor, Seminarios y Foros
- Profesor de valoración de negocios en programa interactivo financiero en Roadmark (2022).
- Profesor de gobernanza y liderazgo político en IDE business school, en gestión pública (2019).
- Profesor de finanzas operativas en IDE Business school (2014-2016).

Vicepresidente de Negocios

ene 1992 - dic 1997

Banco de Préstamos, Quito

- Implementación de la estrategia de negocio y la supervisión de 35 agencias y 2 bancos internacionales.
- El primer banco comercial que implementó un software de operaciones de tecnología abierta llamado COBIS. El cambio incrementó el nivel de servicio al cliente en 40%.
- Reducción de 30% al 8%, el nivel de cartera vencida en la sucursal de Guayaquil.
- Por primera vez en la historia del banco, iniciamos el negocio de tarjeta de crédito Mastercard en Ecuador.

Vicepresidente

feb 1984 - dic 1989

Citibank, Guayaquil

- Administración de la unidad de negocios personales bancarios con una base de \$ 50 millones de activos de riesgo (préstamos personales).
- Iniciamos la emisión y venta de las tarjetas de crédito Visa y Mastercard. Negocios que alcanzaron los \$ 10 millones en primer año a nivel nacional.
- Administré servicios bancarios a los 25 mejores clientes corporativos en la sucursal de Guayaquil con activos de riesgo de cerca de \$ 100 millones.